

Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

ФИО: Безуглая Наталия Сергеевна

Должность: И. о. заведующей кафедрой социально-культурной деятельности

Дата подписания: 25.08.2020 17:39:59

Уникальный программный ключ:

c6352254e66186ec06e940c4e114cbf231f79887

Министерство культуры Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
**«КРАСНОДАРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ИНСТИТУТ
КУЛЬТУРЫ»**
ФАКУЛЬТЕТ СОЦИАЛЬНО-КУЛЬТУРНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И ТУРИЗМА
КАФЕДРА СОЦИАЛЬНО-КУЛЬТУРНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

УТВЕРЖДАЮ

Зав. кафедрой СКД



И.Н. Шамрай

25 августа 2020 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.О.20 ПРОЕКТНЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ В СОЦИАЛЬНО- КУЛЬТУРНОЙ СФЕРЕ

Направление подготовки 51.03.03 Социально-культурная деятельность

Профиль подготовки – Менеджмент социально-культурной деятельности

Квалификация (степень) выпускника – Бакалавр социально-культурной деятельности

Форма обучения – очная, заочная

**Краснодар
2020**

Рабочая программа предназначена для преподавания дисциплины «Проектный менеджмент в социально-культурной сфере», которая входит в состав обязательных дисциплин Блока 1 Дисциплины (модули), студентам очной и заочной форм обучения по направлению подготовки 51.03.03 Социально-культурная деятельность в 5, 6 семестрах.

Рабочая программа учебной дисциплины разработана в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению подготовки 51.03.03 Социально-культурная деятельность, утверждённым приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 6 декабря 2017 г. приказ № 1179, и основной образовательной программой.

Рецензенты:

Кандидат экономических наук,
доцент кафедры денежного
обращения и кредита Кубанского
государственного аграрного
университета

Носова Т.П.

Кандидат исторических наук, доцент
кафедры арт-бизнеса и рекламы
Краснодарского государственного
института культуры

Кудинова А.В.

Составитель:

Янковская Людмила Васильевна – доцент, кандидат философских наук,
доцент кафедры социально-культурной деятельности

Рабочая программа учебной дисциплины рассмотрена и утверждена на заседании кафедры Социально-культурной деятельности «25» августа 2020 г., протокол № 1.

Рабочая программа учебной дисциплины одобрена и рекомендована к использованию в учебном процессе Учебно-методическим советом ФГБОУ ВО «КГИК» 26 августа 2020 года, протокол № 1.

© Л.В. Янковская, 2020

© ФГБОУ ВО «КГИК», 2020

Содержание

1. Цели и задачи освоения дисциплины	4
2. Место дисциплины в структуре ОПОП ВО	4
3. Требования к результатам освоения содержания дисциплины	5
4. Структура и содержание и дисциплины	6
4.1. Структура дисциплины:	6
4.2. Тематический план освоения дисциплины по видам учебной деятельности и виды самостоятельной (внеаудиторной) работы	8
5. Образовательные технологии	41
6. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации:	41
6.1. Контроль освоения дисциплины	42
6.2. Оценочные средства	
7. Учебно-методическое и информационно обеспечение дисциплины (модуля)	64
7.1. Основная литература	64
7.2. Дополнительная литература	65
7.3. Периодические издания	66
7.4. Интернет-ресурсы	66
7.5. Методические указания и материалы по видам занятий	66
7.6. Программное обеспечение	66
8. Материально-техническое обеспечение дисциплины (модуля)	67
9. Дополнения и изменения к рабочей программе учебной дисциплины (модуля)	68

1. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Цели освоения дисциплины (модуля) - освоение знаний, умений и навыков в области менеджмента СКД, а также в подготовке студентов к осуществлению менеджерской работы художественного руководителя клубным учреждением, парком культуры и отдыха, научно-методическим центром, центром досуга.

Задачи дисциплины:

- формировать системное представление об основах менеджмента социально-культурной деятельности;
- анализировать управленческие процессы и факторы управления организацией СКД;
- оперировать современными технологиями менеджмента СКД;
- принимать управленческие решения в конкретной ситуации.

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП ВО

Дисциплина «Проектный менеджмент в социально-культурной сфере» относится к обязательным дисциплинам Блока 1 (Б1.О.20). «Проектный менеджмент в социально-культурной сфере» в соответствии с учебным планом специальности, и тесным образом связан с такими дисциплинами, как:

- «Технологические основы социально-культурной деятельности»,
- «Ресурсная база СКД»,
- «Маркетинг в СКС»,
- «Основы социально-культурного проектирования»,
- «Экономика социокультурной сферы»,
- «Основы предпринимательской деятельности в СКС»,
- «Информационные технологии управления СКД»,
- «Управление персоналом в СКД».

В рамках курса студенты изучают общую теорию управления в социально-культурной деятельностью, интеграционные процессы в менеджменте, коммуникации в управлении, технологию подготовки и разработки управленческих решений, организаторскую деятельность и организаторские способности управленца.

При освоении данной дисциплины обучающийся должен иметь знания обществознания, истории, общей теории культуры, экономики, информатики, изучаемые в школе.

Дальнейшее развитие технологические знания получают в производственной практике, а также в конкретизируются в дисциплинах профилизации.

Дисциплины, для которых данная дисциплина является предшествующей:

- Технологии менеджмента СКД;
- Основы предпринимательской деятельности в СКС;
- Экономика СКС.

3. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ, СООТНЕСЁННЫЕ С УСТАНОВЛЕННЫМИ В ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЕ ИНДИКАТОРАМИ ДОСТИЖЕНИЯ КОМПЕТЕНЦИЙ

Компетенция	Индикаторы		
	знает	умеет	владеет
ОПК-1 Способен применять полученные знания в области культуроведения и социокультурного проектирования в профессиональной деятельности и социальной практике	основы проектирования в социально-культурной деятельности, с учётом возрастных и социально-демографических особенностей участников социально-культурного творчества.	проектировать и организовывать массовые, групповые и индивидуальные формы социально-культурной деятельности в соответствии с культурными потребностями различных групп населения; организовывать выездные информационно-просветительные, выставочные, праздничные мероприятия	методами проектирования процессов образования и воспитания населения в условиях развивающей социально-культурной деятельности

4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

4.1. Структура дисциплины

Общая трудоемкость дисциплины составляет 6 зачетных единиц (216 часов).

Очная форма обучения:

Очная форма обучения

№	Раздел дисциплины	Се мес тр	Неделя семестра	Виды учебной работы, включая самостоятельную работу студентов и трудоемкость (в часах)	Формы текущего контроля успеваемости <i>(по неделям семестра)</i> Форма промежуточной
---	-------------------	-----------	-----------------	--	--

				Л	ПЗ	ИЗ	СР	аттестации <i>(по семестрам)</i>
1	РАЗДЕЛ 1. Теоретико-методологические основы проектной работы в СКС	5	1-8	8	22		18	Дискуссия и опрос по пройденному материалу, тестовые работы, устный опрос тренинги
2	РАЗДЕЛ 2. Технологии проектного менеджмента в работе НКО и коммерческих организаций СКС	6	9-17	10	26		18	Дискуссия и опрос по пройденному материалу, тестовые работы, устный опрос тренинги Зачёт
	Итого <u>216 часов</u>			18	78		120	

Заочная форма обучения

№	Раздел дисциплины	Семестр	Неделя семестра	Виды учебной работы, включая самостоятельную работу студентов и трудоемкость (в часах)				Формы текущего контроля успеваемости <i>(по неделям семестра)</i> Форма промежуточной аттестации <i>(по семестрам)</i>
				Л	ПЗ	ИЗ	СР	
1	РАЗДЕЛ 1. Теоретико-методологические основы проектной работы в СКС	5	1	2	4		40	Дискуссия и опрос по пройденному материалу, тестовые работы, устный опрос тренинги
2	РАЗДЕЛ 2. Технологии проектного менеджмента в работе НКО и коммерческих организаций СКС	6	2-3	2	8		50	Дискуссия и опрос по пройденному материалу, тестовые работы, устный опрос тренинги

								Зачёт
	Итого <u>216 часов</u>			18	78		120	Контроль - 4

4.2. Тематический план освоения дисциплины по видам учебной деятельности и виды самостоятельной (внеаудиторной) работы
Очная форма обучения

Наименование разделов и тем	Содержание учебного материала (темы, перечень раскрываемых вопросов): Объем часов / Форм и-7 лекции, практические занятия (семинары), индивидуальные занятия, самостоятельная работа обучающихся, курсовая работа	Объем часов /з.е	Формируемые компетенции (по теме)
	Теоретико-методологические основы проектного менеджмента в СКС		
Тема 1. Управление проектами и его роль в экономике РФ	Лекция: Проектирование и его место в экономике РФ	1	ПК-2
	<u>Практические занятия (семинары)</u> 1. Специфика и сущность предпринимательской работы 2. Принципы и законы предпринимательства 3. История европейского предпринимательства	4	
	Самостоятельная работа: Изучение лекционного материала Изучение информации основной и дополнительной литературы Изучение информации интернет-ресурсов	5	
Тема 2 Содержание проектной деятельности в СКС	Лекция: Содержание предпринимательской деятельности в СКС	1	ПК-2
	<u>Практические занятия (семинары)</u> 1. Характеристики предпринимательства в СКС 2. Функции социокультурного предпринимательства 3. Особенности и разновидности предпринимательской деятельности в СКС	6	

	<u>Самостоятельная работа</u> Изучение лекционного материала Изучение информации основной и дополнительной литературы Изучение информации интернет-ресурсов	5	
Тема 3 Виды и формы проектной деятельности в СКС	Лекция: Виды и формы предпринимательской деятельности в СКС	2	ПК-2
	<u>Практические занятия (семинары)</u> 1. Виды предпринимательства в СКС 2. Формы предпринимательства в СКС 3. Особенности видовых характеристик предпринимательства в социокультурной сфере	6	
	Самостоятельная работа Изучение лекционного материала Изучение информации основной и дополнительной литературы Изучение информации интернет-ресурсов	5	
Тема 4 Организация управления проектами. Внутрифирменное проектное предпринимательство в СКС	Лекция: Организация управления проектами. Внутрифирменное предпринимательство в СКС	2	ПК-2
	<u>Практические занятия (семинары)</u> 1. Понятие внутрифирменного планирования 2. Предпринимательская работа как часть внутрифирменного планирования коммерческой организации СКС	4	
	Самостоятельная работа -Изучение лекционного материала - Изучение информации основной и дополнительной литературы - Изучение информации интернет-ресурсов - Подготовка к семинарскому занятию - Подготовка к дискуссии методом активного диалога	5	
Тема 5 Управление программами и портфелем проектов в работе НКО СКС	Лекция: Управление программами и портфелем проектов в работе НКО СКС	2	ПК-2
	<u>Практические занятия (семинары)</u> 1. Характеристики направлений предпринимательства в работе НКО СКС 2. Предпринимательство и	4	

	конкурентоспособность неприбыльной организации СКС		
	Самостоятельная работа Изучение лекционного материала Изучение информации основной и дополнительной литературы Изучение информации интернет- ресурсов Подготовка к семинарским и практическим занятиям Подготовка к дискуссии методом активного диалога	5	
	РАЗДЕЛ 2. Управление содержанием проекта в скс. Управление проектом по временным параметрам.		ПК-2
Тема 6 Технологии управление содержанием проекта	Лекция: Управление проектом по временным параметрам.	2	ПК-2
	Практические занятия (семинары) 1. Понятие «технология предпринимательской работы» 2. Виды технологий предпринимательства в СКС 3. Специфика предпринимательских технологий в СКС 4. Предпринимательские технологии в работе НКО СКС	4	
	Самостоятельная работа Изучение информации основной и дополнительной литературы Изучение информации интернет- ресурсов Подготовка к практическим занятиям Подготовка к коллективной дискуссии	5	
Тема 7 Фандрайзинг и крауфандинг, как специфические технологии проектной деятельности НКО СКД	Лекция: Фандрайзинг и крауфандинг, как специфические технологии проектной деятельности НКО СКД	2	ПК-2
	Практические занятия (семинары) 1. Понятие и сущность технологии фандрайзинга в работе НКО СКС 2. Возможности применения технологии фандрайзинга в коммерческом секторе СКС 3. Крайфандинг как новейшая технология предпринимательской работы организаций СКС	6	
	Самостоятельная работа Изучение информации основной и дополнительной литературы Изучение информации интернет-	5	

	ресурсов Подготовка к практическим занятиям Подготовка к коллективной дискуссии		
Тема 8 Технологии планирования Проектной деятельности в СКС	Лекция: Технологии планирования Проектной деятельности в СКС	2	ПК-2
	<u>Практические занятия (семинары)</u> 1. Технологии планирования предпринимательской деятельности в СКС 2. Специфика планирования предпринимательства в работе НКО СКС 3. Правила и методы планирования предпринимательской работы в коммерческом секторе СКС	6	
	Самостоятельная работа Изучение информации основной и дополнительной литературы Изучение информации интернет- ресурсов Подготовка к практическим занятиям Подготовка к коллективной дискуссии	5	
Тема 9 Организация финансовой поддержки проекта предприятия в сфере культуры	Лекция: Управление проектом по временным параметрам	2	ПК-2
	<u>Практические занятия (семинары)</u> 1. Понятие финансовой работы 2. Взаимосвязь проектной и финансовой работы в СКС 3. Специфические особенности структуры доходобразующей базы организаций СКД	4	
	Самостоятельная работа Изучение информации основной и дополнительной литературы Изучение информации интернет- ресурсов Подготовка к практическим занятиям Подготовка к коллективной дискуссии	1	
Тема 10 Оценка эффективности проектной деятельности предприятия в СКС	Лекция: Оценка эффективности проектной деятельности предприятия в СКС	2	ПК-2
	<u>Практические занятия (семинары)</u> 1. Ключевые подходы к оценке эффективности предпринимательских проектов деятельности предприятия в СКС 2. Анализ и диагностика эффективности проектной деятельности в СКС	4	
	Самостоятельная работа Изучение информации основной и	1	

	дополнительной литературы Изучение информации интернет-ресурсов Подготовка к практическим занятиям Подготовка к коллективной дискуссии		
Экзамен	ИТОГО	108 часов	ПК-2

Заочная форма обучения

Наименование разделов и тем	Содержание учебного материала (темы, перечень раскрываемых вопросов): Объем часов / Форм и-7 лекции, практические занятия (семинары), индивидуальные занятия, самостоятельная работа обучающихся, курсовая работа	Объем часов /з.е	Формируемые компетенции (по теме)
	Теоретико-методологические основы проектного менеджмента в СКС		
Тема 1. Управление проектами и его роль в экономике РФ	Лекция: Проектирование и его место в экономике РФ	1	ПК-2
	<u>Практические занятия (семинары)</u> 1. Специфика и сущность предпринимательской работы 2. Принципы и законы предпринимательства 3. История европейского предпринимательства	4	
	Самостоятельная работа: Изучение лекционного материала Изучение информации основной и дополнительной литературы Изучение информации интернет-ресурсов	5	
Тема 2 Содержание проектной деятельности в СКС	Лекция: Содержание предпринимательской деятельности в СКС	1	ПК-2
	<u>Практические занятия (семинары)</u> 1. Характеристики предпринимательства в СКС 2. Функции социокультурного предпринимательства 3. Особенности и разновидности предпринимательской деятельности в СКС	6	
	<u>Самостоятельная работа</u> Изучение лекционного материала Изучение информации основной и дополнительной литературы Изучение информации интернет-ресурсов	5	
	Лекция: Виды и формы	2	ПК-2

Тема 3 Виды и формы проектной деятельности в СКС	предпринимательской деятельности в СКС		
	<u>Практические занятия (семинары)</u> 1. Виды предпринимательства в СКС 2. Формы предпринимательства в СКС 3. Особенности видовых характеристик предпринимательства в социокультурной сфере	6	
	Самостоятельная работа Изучение лекционного материала Изучение информации основной и дополнительной литературы Изучение информации интернет-ресурсов	5	
Тема 4 Организация управления проектами. Внутри фирменное проектное предпринимательство в СКС	Лекция: Организация управления проектами. Внутрифирменное предпринимательство в СКС	2	ПК-2
	<u>Практические занятия (семинары)</u> 1. Понятие внутрифирменного планирования 2. Предпринимательская работа как часть внутрифирменного планирования коммерческой организации СКС	4	
	Самостоятельная работа -Изучение лекционного материала - Изучение информации основной и дополнительной литературы - Изучение информации интернет-ресурсов - Подготовка к семинарскому занятию - Подготовка к дискуссии методом активного диалога	5	
Тема 5 Управление программами и портфелем проектов в работе НКО СКС	Лекция: Управление программами и портфелем проектов в работе НКО СКС	2	ПК-2
	<u>Практические занятия (семинары)</u> 1. Характеристики направлений предпринимательства в работе НКО СКС 2. Предпринимательство и конкурентоспособность неприбыльной организации СКС	4	
	Самостоятельная работа Изучение лекционного материала Изучение информации основной и дополнительной литературы	5	

	Изучение информации интернет-ресурсов Подготовка к семинарским и практическим занятиям Подготовка к дискуссии методом активного диалога		
	РАЗДЕЛ 2. Управление содержанием проекта в СКС. Управление проектом по временным параметрам.		ПК-2
Тема 6 Технологии управление содержанием проекта	Лекция: Управление проектом по временным параметрам.	2	ПК-2
	Практические занятия (семинары) 1. Понятие «технология предпринимательской работы» 2. Виды технологий предпринимательства в СКС 3. Специфика предпринимательских технологий в СКС 4. Предпринимательские технологии в работе НКО СКС	4	
	Самостоятельная работа Изучение информации основной и дополнительной литературы Изучение информации интернет-ресурсов Подготовка к практическим занятиям Подготовка к коллективной дискуссии	5	
Тема 7 Фандрайзинг и крауфандинг, как специфические технологии проектной деятельности НКО СКД	Лекция: Фандрайзинг и крауфандинг, как специфические технологии проектной деятельности НКО СКД	2	ПК-2
	Практические занятия (семинары) 1. Понятие и сущность технологии фандрайзинга в работе НКО СКС 2. Возможности применения технологии фандрайзинга в коммерческом секторе СКС 3. Крайфандинг как новейшая технология предпринимательской работы организаций СКС	6	
	Самостоятельная работа Изучение информации основной и дополнительной литературы Изучение информации интернет-ресурсов Подготовка к практическим занятиям Подготовка к коллективной дискуссии	5	
	Лекция: Технологии планирования	2	ПК-2

Тема 8 Технологии планирования Проектной деятельности в СКС	Проектной деятельности в СКС		
	<u>Практические занятия (семинары)</u> 1. Технологии планирования предпринимательской деятельности в СКС 2. Специфика планирования предпринимательства в работе НКО СКС 3. Правила и методы планирования предпринимательской работы в коммерческом секторе СКС	6	
	Самостоятельная работа Изучение информации основной и дополнительной литературы Изучение информации интернет- ресурсов Подготовка к практическим занятиям Подготовка к коллективной дискуссии	5	
Тема 9 Организация финансовой поддержки проекта предприятия в сфере культуры	Лекция: Управление проектом по временным параметрам	2	ПК-2
	<u>Практические занятия (семинары)</u> 1. Понятие финансовой работы 2. Взаимосвязь проектной и финансовой работы в СКС 3. Специфические особенности структуры доходобразующей базы организаций СКД	4	
	Самостоятельная работа Изучение информации основной и дополнительной литературы Изучение информации интернет- ресурсов Подготовка к практическим занятиям Подготовка к коллективной дискуссии	1	
Тема 10 Оценка эффективности проектной деятельности предприятия в СКС	Лекция: Оценка эффективности проектной деятельности предприятия в СКС	2	ПК-2
	<u>Практические занятия (семинары)</u> 1. Ключевые подходы к оценке эффективности предпринимательских проектов деятельности предприятия в СКС 2. Анализ и диагностика эффективности проектной деятельности в СКС	4	

	Самостоятельная работа Изучение информации основной и дополнительной литературы Изучение информации интернет-ресурсов Подготовка к практическим занятиям Подготовка к коллективной дискуссии	1	
Экзамен		108 часов	ПК-2
	ИТОГО – 216 часов		

5. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ:

В процессе изучения дисциплины используются следующие образовательные технологии:

- лекционные занятия: проблемные, лекция-беседа, лекция-дискуссия;
- практические занятия: тематические семинары, проблемные семинары;
- самостоятельная работа: обязательная самостоятельная работа студента по заданию преподавателя, выполняемая во внеаудиторное время;

Занятия лекционного типа для очного отделения составляют 28 часов, что равняется 33,3% аудиторных занятий. Занятия лекционного типа для заочного отделения составляют 6 часов.

6 ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ И ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

6.1. Контроль освоения дисциплины

Контроль освоения дисциплины производится в соответствии с Положением о проведении текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации студентов ФГБОУ ВО «Краснодарский государственный институт культуры». Программой дисциплины в целях проверки прочности усвоения материала предусматривается проведение различных форм контроля.

Текущий контроль успеваемости студентов по дисциплине производится в следующих формах:

- устный опрос
- письменные задания (рефераты);

Рубежный контроль предусматривает оценку знаний, умений и навыков студентов по пройденному материалу по данной дисциплине на основе текущих оценок, полученных ими на занятиях за все виды работ. В ходе рубежного контроля используются следующие методы оценки знаний:

- устные ответы,
- письменные работы,
- практические работы,
- оценка выполнения самостоятельной работы студентов:
- работа с первоисточниками,
- реферативная.

Промежуточный контроль по результатам семестра по дисциплине проходит в форме зачёта, курсовой работы, экзамена.

6.2 Оценочные средства

6.2.1 Примеры тестовых заданий (ситуаций) – не предусмотрено

6.2.3. Контрольные вопросы для проведения текущего контроля

1. Какие направления модификации компаний и структур управления компаний будущего можно выделить на сегодняшний день?

2. Какого содержание понятия «горизонтальная корпорация»?
 3. Чем характеризуются эдхократические компании?
 4. Каковы предпосылки возникновения сетевых организаций?
 5. Как следует понимать термин «виртуальные» в понятии «виртуальные команды»?
 6. Какие компании принято называть проектно-ориентированными?
 7. В чем сущность проектно-ориентированного менеджмента?
 8. Какие организационные формы реализации управления проектом можно выделить?
 9. В рамках каких организационных структур осуществляется процесс управления проектом?
 10. Какие ключевые элементы организации выделяет Х. Минцберг в своей модели?
 11. С осуществлением каких функций связывают управление проектом как динамической системой?
 12. Каким образом выглядит жизненный цикл проекта по отношению к специфике инвестиционного процесса?
 13. Какого содержания концептуальной фазы проекта?
 14. Какого содержания стадии разработки проекта?
 15. Какого содержание фазы реализации проекта?
 16. Какого содержание фазы завершения проекта?
 17. Какого содержание понятий «проектирование» и «проектировщик»?
 18. В рамках каких ограничений осуществляется реализация проекта?
 19. По каким признакам классифицируются проекты?
 20. В чем особенность нетрадиционных проектов?
 21. В какой период времени происходило зарождение основ современных концепций управления проектами?
 22. В каких отраслях впервые были апробированы методы управления проектами?
 23. С чем связано начало повсеместного распространения методов управления проектами?
 24. В чем различия деятельностного подхода в управлении проектами от процессного?
 25. Какие ключевые этапы развития управления проектами можно выделить?
 26. Что является основной причиной конфликтов в проекте как в системе?
 27. Из каких основных подсистем состоит система управления проектом?
 28. Что обычно выделяют в качестве объектов управления проектом?
 29. От чего зависит структура объектов управления проектом?
 30. Кто относится к участникам проекта?
 31. Что относят к внутренней среде проекта?
 32. Что относят к среде активного взаимодействия проекта?
 33. Что такое «универсум» в контексте управления проектами?
 34. Каковы основные задачи менеджмента проекта?
 35. Какого содержание понятия «структуризация проекта»?
 36. Какие существуют методы структуризации проекта?
 37. Какие существуют модели структуризации проекта?
 38. Что представляет собой «матрица ответственности» проекта?
 39. Что представляет собой сетевая диаграмма проекта?
 40. Какие существуют зависимости предшествования операций?
 41. Какого содержание понятия «критический путь»?
 42. Какие входные данные необходимы для расчета сетевого графика проекта по методу критического пути?
- 6.2.4. Контрольные вопросы для проведения итогового контроля (зачёт)
1. Основные термины и определения проекта. Классификация проектов.
 2. Цель и стратегия проекта. Внешнее и внутреннее окружение проекта. Жизненный цикл проекта.
 3. Структура и участники проекта.

4. Календарно-сетевое планирование и управление. Основные понятия и характеристика методов.
5. Методология управления проектами.
6. Информационные системы в управлении проектами. Критерии выбора программного обеспечения для управления проектами.
7. Организационные механизмы в управлении проектами. Классификация механизмов.
8. Механизмы самоокупаемости.
9. Анализ финансовых потоков проекта.
10. Противозатратные механизмы
11. Механизмы смешанного финансирования.
12. Метод «затраты – эффект».
13. Механизмы страхования.
14. Механизмы согласия.
15. Механизмы распределения затрат и доходов.
16. Надежность проекта.
17. Механизмы распределения ресурсов.
18. Приоритетные механизмы распределения ресурсов.
19. Конкурсные механизмы распределения ресурсов.
20. Формирование состава исполнителей проекта. Конкурсы.
21. Механизмы стимулирования в управлении проектами.
22. Методика освоенного объема.
23. Оперативное управление проектами.
24. Механизмы оперативного управления проектами.
25. Механизмы опережающего самоконтроля и компенсационные механизмы при управлении проектом.
26. Специфика управления проектами различных типов.
27. Организационные структуры управления проектами.
28. Стандартизация и нормативное регулирование проектами. Правовое обеспечение проекта.
29. Управление поставками проекта.
30. Управление рисками проекта.
31. Управление качеством проекта.
32. Разработка проектной документации. Рабочая документация проекта.
33. Экспертиза проекта.
34. Оценка эффективности инвестиционных проектов.

6.2.4. Контрольные вопросы для проведения итогового контроля (экзамен)

1. Окружение и участники проекта
2. Особенности управления инновационными проектами
3. Особенности управления социальными проектами
4. Управление проектами НИОКР
5. Технико-экономическое обоснование инвестиций
6. Составление проектных смет
7. Анализ риска и методы его снижения
8. Календарное планирование
9. Сетевые модели в управлении проектами
10. Управление затратами
11. Управление разработкой проектно-сметной документации
12. Финансирование проекта
13. Автоматизирование проектных работ
14. Материально-техническое обеспечение проекта
15. Планирование и контроль реализации проекта

16. Организационные формы управления проектами
17. Участники проекта и их функции
18. Управление изменениями
19. Структуризация проекта
20. Управление сдачей-приемкой проекта
21. Управление и обеспечение качества проекта
22. Проектная команда и ее создание
23. Стандарты управления проектами
24. Человеческий фактор в управлении проектами
25. Система управления проектами
26. Организационные структуры управления проектами
27. Применение программных средств в управлении проектами
28. Основные функции проектного менеджмента и особенности их реализации
29. Проектный анализ: цель, содержание, структура

1. Понятие «проект» и «управление проектами»
2. История становления управления проектами в России
3. Международные Ассоциации Управления проектами
4. Стандарты управления проектами
5. Классификация проектов
6. Примеры проектов разных видов, типов и классов
7. Особенности управления социальными проектами
8. Жизненный цикл проекта
9. Окружение проекта
10. Участники проекта и их функции
11. Команда проекта
12. Человеческий фактор в проектном менеджменте
13. Матрица ответственности
14. Существующие подходы к формированию команды проекта
15. Руководитель проекта и его функции
16. Назначение и структура бизнес-плана
17. Основные показатели эффективности проекта
18. Сущность проектного анализа
19. Содержание фазы инициации проекта
20. Содержание фазы планирования проекта
21. Содержание фазы реализации проекта
22. Содержание фазы завершения проекта
23. Принципы проведения декомпозиции проекта
24. Календарное планирование
25. Виды сетевых моделей
26. Метод критического пути
27. Метод определения освоенного объема
28. Организационные структуры управления проектами
29. Матричная структура организации проекта, ее преимущества и недостатки
30. Проектная структура организации проекта, ее преимущества и недостатки
31. Базовые и вспомогательные функции управления проектами
32. Управление стоимостью проекта
33. Управление временем проекта
34. Управление качеством проекта

- 35. Управление рисками в проекте
- 36. Управление коммуникациями проекта
- 37. Управление контрактами и поставками в проекте
- 38. Управление человеческими ресурсами в проекте
- 22
- 39. Управление изменениями в проекте
- 40. Применение программных средств в управлении проектами
- 41. Проектный офис: типы, функции
- 42. Система управления проектами
- 43. Проблемы внедрения проектного управления в России
- 44. Сертификация в управлении проектами

6 УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

7. Учебно-методическое и информационно обеспечение дисциплины (модуля)

- 7.1. Основная литература
- 7.2. Дополнительная литература
- 7.3. Периодические издания
- 7.4. Интернет-ресурсы

7.1. Основная литература

Законодательно-нормативные источники

- 1. Сайт Кодексы и законы РФ [Электронный ресурс]. Закон Российской Федерации «Основы законодательства Российской Федерации о культуре». – Москва, 1992. – Режим доступа: <http://www.zakonrf.info/>
- 2. Сайт Кодексы и законы РФ [Электронный ресурс]. Закон Российской Федерации «Об общественных объединениях». – Москва, 1995. – Режим доступа: <http://www.zakonrf.info/>
- 3. Сайт Кодексы и законы РФ [Электронный ресурс]. Закон Российской Федерации «О национально-культурной автономии». – Москва, 1996. – Режим доступа: <http://www.zakonrf.info/>
- 4. Сайт Кодексы и законы РФ [Электронный ресурс]. Закон РФ «О народных художественных промыслах» от 06.01.1999. – Режим доступа: <http://www.zakonrf.info/>

1. Учебная литература

- 1. Вотчель Л.М., Викулина В.В. Налоги и налогообложение: учебное пособие [Электронный ресурс]– Режим доступа: http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1_id=51788
- 2. Балдин К.В., Передеряев И.И., Голов Р.С. Управление рисками в инновационно-инвестиционной деятельности : учебное пособие [Электронный ресурс] – Режим доступа: http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1_id=56328

3. Дашков Л.П., Памбухчиянц О.В. Организация и управление коммерческой деятельностью: Учебник для бакалавров [Электронный ресурс] – Режим доступа: http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1_id=61051
4. Зенгин, С. С. Проекты и проектная деятельность в социокультурной сфере [Текст] : учеб.пособие / С. С. Зенгин. - Краснодар : КГИК, 2016
5. Ефимова Е.Г. Экономика. Для студентов неэкономических специальностей: учебник [Электронный ресурс] – Режим доступа: http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1_id=20179
6. Кудинов О.А. Предпринимательское (хозяйственное) право: Учебное пособие [Электронный ресурс] – Режим доступа: http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1_id=56277
7. Мартиросян, К. М. Основы социокультурного менеджмента : учеб.пособие / К. М. Мартиросян, Л. В. Янковская. - Краснодар : КГИК, 2016. - 154 с.
8. Козлов А.С. Управление портфелем программ и проектов: процессы и инструментарий [Электронный ресурс] – Режим доступа: http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1_id=20202
9. Липсиц, И. В. Ценообразование [Текст] : учеб.и практикум для академич. бакалавриата / И. В. Липсиц. - 4-е изд., испр. и доп. - М. : Юрайт, 2016
10. Лукаш Ю.А. Анализ финансовой устойчивости коммерческой организации и пути её повышения [Электронный ресурс] – Режим доступа: http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1_id=20217
11. Мудрак А.В. Деньги. Кредит. Банки. Ценные бумаги: учебное пособие [Электронный ресурс] – Режим доступа: http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1_id=20228
12. Нилов К.Н. Предпринимательское право: Практикум [Электронный ресурс] – Режим доступа: http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1_id=20253
13. Янковская Л.В. Предпринимательская деятельность в социально-культурной сфере: учебно-методическое пособие. – Краснодар: КГИК, 2016 (1 экз.)

7.2 Дополнительная литература

1. Предпринимательство и бизнес: Учебник. ред. М. Переверзева– М.: ИНФРА-М, 2009.
2. Белокоровин Э.А. Малый бизнес. Стратегии совершенствования на основе управления качеством/ Э.А.Белокоровин, Д.В.Маслов. – ДМК Пресс, 2008 г.
- Рубе, В.А. Малый бизнес : История, теория, практика / В. А. Рубе ; МГУ. - М. : ТЕИС, 2000. - 231 с. (1 экз.)
3. Кудинов О.А. Предпринимательское (хозяйственное) право: Учебное пособие/ О. А.Кудинов - Дашков и К, 2009.
4. Государственное регулирование предпринимательской деятельности: Учеб. Пособие /В.М. Прудников - РИОР, 2008.
5. Балдин К.В. Управление рисками в предпринимательстве К.В. Балдин, С.В. Воробьев - Дашков и К, 2010.
- Балдин, К.В. Риск - менеджмент : учеб. пособие для вузов [гриф УМО] / К. В. Балдин. - М. : Эксмо, 2006. - 368 с. (9 экз.)
6. Федеральный Закон РФ «О развитии малого и среднего предпринимательства в Российской Федерации» от 24 июля 2007 г. № 209-ФЗ

7. Кирилов Н. «Безопасность предпринимательской деятельности в современной России»; - М. Этика, 2008.
 8. Синяев В.В. Маркетинг в предпринимательской деятельности: Учебник / В.В. Синяев, И.М. Синяева, С.В. Земляк - Дашков и К, 2008.
 9. Всё о малом предпринимательстве: полное практическое руководство; – ГроссМедиа, 2008
 10. Левшина О.Н., Современные методы обеспечения конкурентоспособности в предпринимательстве. /О.Н. Левшина - Юриспруденция, 2008
 11. Толмачев И.А., Практическое руководство по ведению малого и среднего бизнеса. Юридические, налоговые, бухгалтерские аспекты/ И.А.Толмачев, В.А. Ершов - ГроссМедиа; РОСБУХ, 2010
 12. Маслов Д.В. Малый бизнес. Стратегии совершенствования на основе управления качеством. / Д.В.Маслов ,Э.А.Белокоровин. – ДМК Пресс, 2008.
 13. Толмачев И.А. Все об индивидуальном предпринимателе: (справочник) / И. А. Толмачев, Ф.Н. Филина – ГроссМедиа, 2009.
 14. Индивидуальный предприниматель: энциклопедия – ГроссМедиа, 2008.
- Ильичева, М.Ю. Индивидуальный предприниматель в вопросах и ответах : учеб. пособие / М. Ю. Ильичева ; М.Ю. Ильичева. - М. : Проспект, 2004. - 400 с. (1 экз.)

7.3 Периодические издания

Журнал «Менеджмент и бизнес-администрирование» www.mba-journal.ru

Журнал «Российский экономический журнал» <http://www.re-j.ru>

«Российский журнал менеджмента» <http://www.rjm.ru/>

Журнал "Проблемы экономики и менеджмента" <http://corpsys.ru/articles/strategy/books.aspx>

7.4. Интернет-ресурсы

Сайт Каталог правовых документов [Электронный ресурс]. Программа социальных реформ в российской федерации на период 1996-2000 годов./ Российская газета, 12 марта, 1997. – Режим доступа: <http://docs.kodeks.ru/>

Сайт Федеральные целевые программы России [Электронный ресурс]. Федеральная целевая программа «Культура России (2006-2010 годы)», 2005. – Режим доступа: <http://www.programs-gov.ru/>

7.5. Методические указания и материалы по видам занятий

Методические указания для подготовки к семинарским занятиям

Студенту рекомендуется следующая схема подготовки к семинарскому занятию:

1. Проработать конспект лекций;
2. Прочитать основную и дополнительную литературу, рекомендованную по изучаемому разделу;
3. Ответить на вопросы плана семинарского занятия;
4. Выполнить домашнее задание;
5. Проработать тестовые задания и задачи;

6. При затруднениях сформулировать вопросы к преподавателю.

При подготовке к семинарским занятиям следует руководствоваться указаниями и рекомендациями преподавателя, использовать основную литературу из представленного им

списка. Для наиболее глубокого освоения дисциплины рекомендуется изучать литературу, обозначенную как «дополнительная» в представленном списке.

При подготовке доклада на семинарское занятие желательно заранее обсудить с преподавателем перечень используемой литературы, за день до семинарского занятия предупредить о необходимых для предоставления материала технических средствах, напечатанный текст доклада предоставить преподавателю.

Рекомендуется использовать следующие виды самостоятельной работы студентов:

- самостоятельная работа во время основных аудиторных занятий (лекций, семинаров, лабораторных работ);
- самостоятельная работа под контролем преподавателя в форме плановых консультаций, творческих контактов и аттестации;
- внеаудиторная самостоятельная работа при выполнении студентом домашних заданий учебного и творческого характера.

7.6. Программное обеспечение

Электронная библиотека, учебные программы в электронном виде, электронные учебники. Программное обеспечение: MicrosoftOfficeWord, PowerPoint.

8. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Материально-техническое обеспечение дисциплины «Проектный менеджмент в социально-культурной сфере» включает в себя лекционный курс и наборы практических заданий по основным темам (раздаточный печатный материал), презентацию лекционного курса. Материально-техническое обеспечение дисциплины также включает: аудитории, библиотеку и читальный зал, рабочие места с выходом в интернет. Для успешного преподавания дисциплины необходимы средства проекции (презентации), программированного контроля (тестирования).

**Дополнения и изменения
к рабочей программе учебной дисциплины (модуля)**

на 20__-20__ уч. год

В рабочую программу учебной дисциплины вносятся следующие изменения:

- _____;
- _____;
- _____.
- _____;
- _____;
- _____.

Дополнения и изменения к рабочей программе рассмотрены и рекомендованы на заседании кафедры _____

(наименование)

Протокол № ____ от « ____ » _____ 20__ г.

Исполнитель(и):

_____/_____/_____/_____ (должность) (дата)	_____/_____/_____/_____ (подпись)	(Ф.И.О.)
--	--------------------------------------	----------

_____/_____/_____/_____ (должность) (дата)	_____/_____/_____/_____ (подпись)	(Ф.И.О.)
--	--------------------------------------	----------

Заведующий кафедрой

_____/_____/_____/_____ (наименование кафедры) (дата)	_____/_____/_____/_____ (подпись)	(Ф.И.О.)
---	--------------------------------------	----------